



中期経営計画ローリング

2014年3月期～ 2016年3月期

(2013年3月期 決算補足説明資料より抜粋)

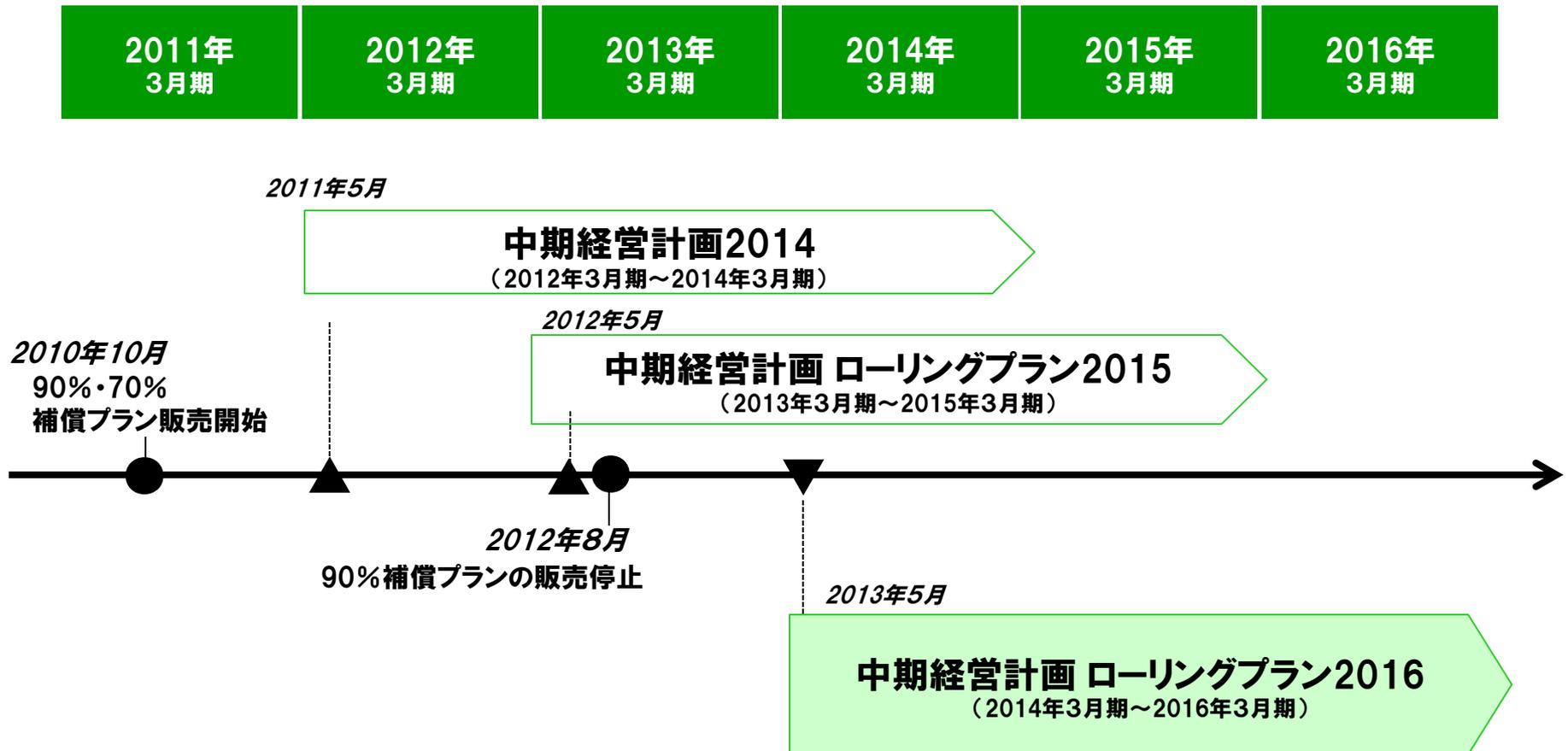
2013年5月8日

アニコム ホールディングス株式会社

(証券コード:8715)

1. 中期経営計画ローリングプラン策定について

- 中期経営計画は、3カ年の環境変化等を想定して策定するものですが、環境の変化に機敏に対応すべく、毎年のローリング(中期経営計画の再策定)を実施します。なお、基本は毎年実施しますが、大きな環境変化が認識される場合には、期中でのローリングを実施することとしております。
- 今年度は、2014年3月期～2016年3月期に係る「中期経営計画ローリングプラン2016」を策定いたしました。



2. グループ中期重点施策

- 中期経営VISIONを「保険の“あるべき姿”に向けて基本業務を磨き込み、適正・適切かつ効率的な組織体から、確かな価値を創出する」と掲げ、中核事業であるペット保険の持続的成長を堅持しながらも、当社グループのネットワークが保有・蓄積する共有価値の見える化を通じて付加価値を提供、さらには保険事故の再発防止という保険のあるべき姿に向けた活動を通じた新たな事業の創造に取り組んで参ります。

ペット保険事業の
持続的成長を堅持

確かな価値
の創出

保険事故の再発防止から
新たな事業の創造へ

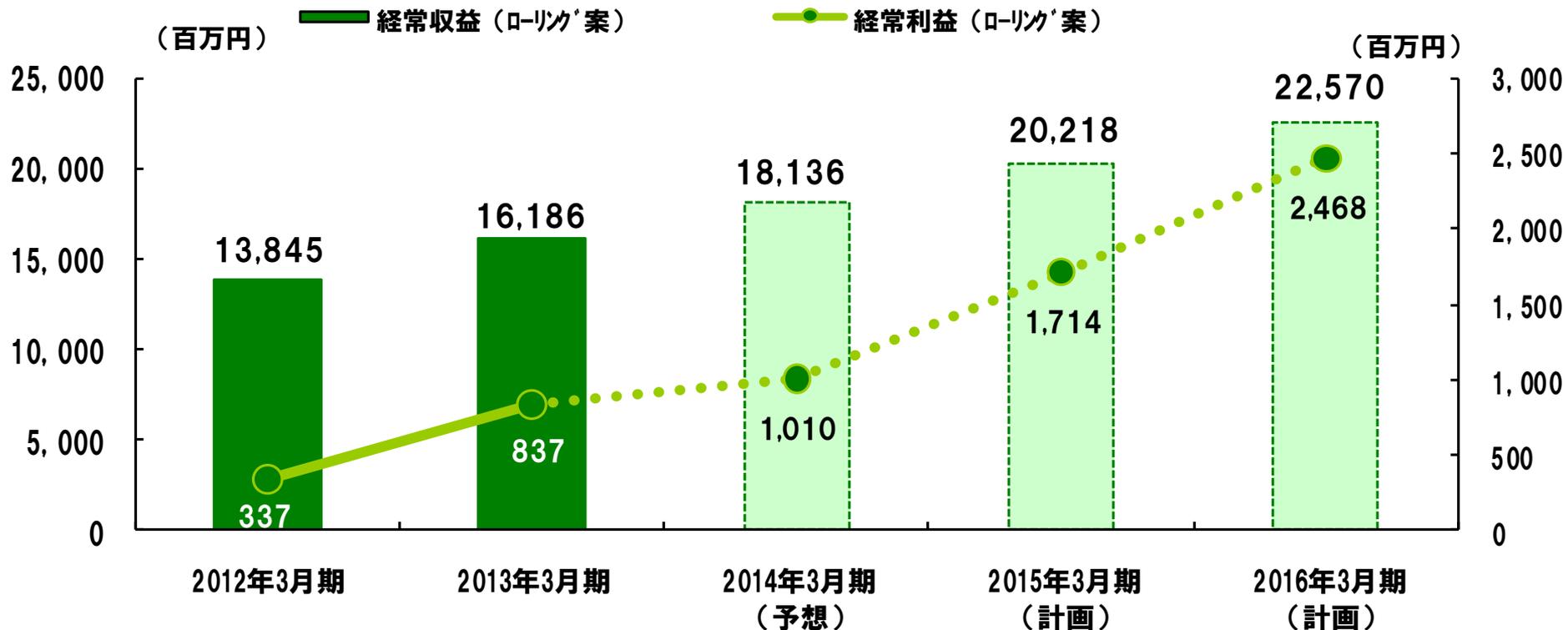
共有価値の見える化を
促進し、付加価値を提供

2016年3月期(計画)

経常収益: 225億円

経常利益: 24億円

3. 中期経営計画ローリングプラン 連結経常収益・経常利益



	2012年3月期	2013年3月期	2014年3月期 (予想)	2015年3月期 (計画)	2016年3月期 (計画)
経常収益(ローリング案)	13,845	16,186	18,136	20,218	22,570
経常収益(当初案)	-	15,970	18,088	20,368	-
経常利益(ローリング案)	337	837	1,010	1,714	2,468
経常利益(当初案)	-	755	1,393	2,009	-

(百万円)

【APPENDIX】イギリス・北米・日本のペット保険市場規模の推移

□ 海外ペット保険市場は引き続き、GDPの伸び率(経済成長率)を上回る伸びが続いています。特に北米市場は今後も20%超の成長が見込まれており、ペット保険の認知度はさらに高まるものと想定しております。日本市場においても、成長阻害要因は予見されず、市場は順調に拡大すると見込んでおります。

イギリス市場は2010年以降4年間、対前年比9%成長を予測

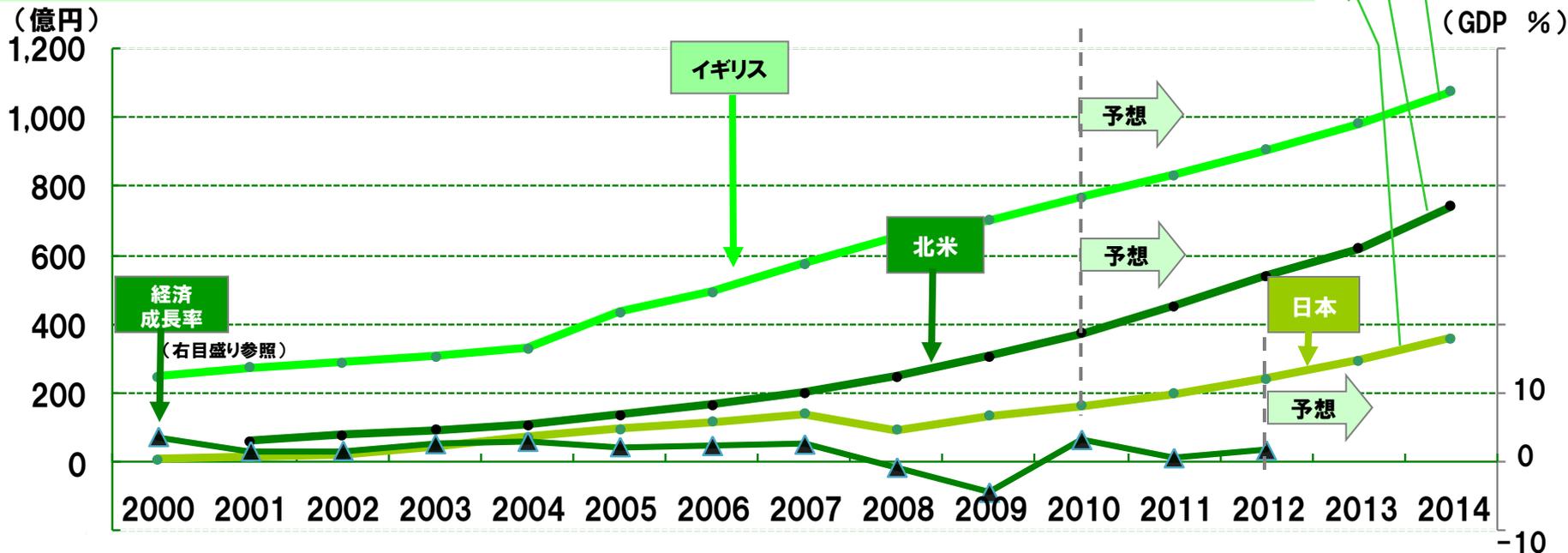
(Datamonitor社『UKPetinsurance2011』)

北米市場は2010年以降5年間、対前年比20%成長を予測

(Packaged Facts社『Pet Insurance in North America,4th Edition』)

日本市場は2012年度以降2年間、対前年比10%超の成長を予測

(株)富士経済『2012年ペット関連市場マーケティング総覧』)



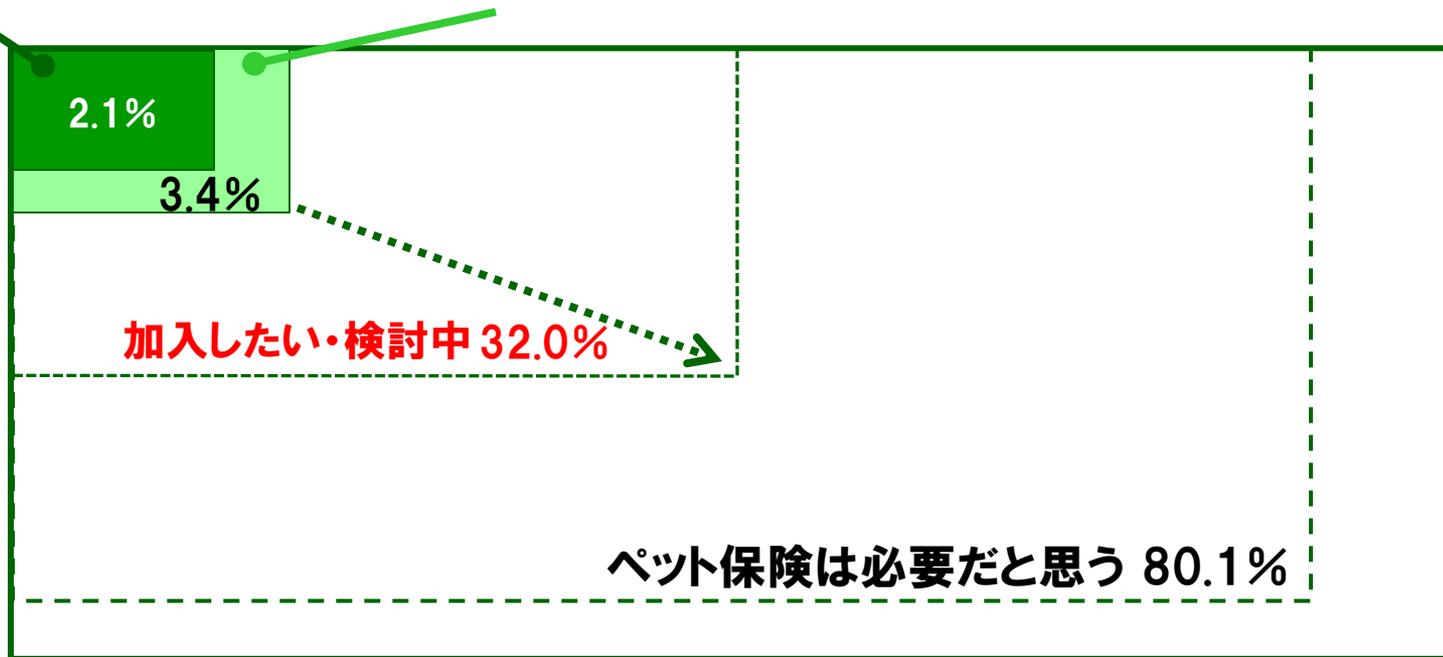
出典：イギリス市場：Datamonitor社『UKPetinsurance2011』・1 £ = 131円換算で算出
 北米市場：Packaged Facts社『Pet Insurance in North America,4th Edition』・1 \$ = 82円換算で算出
 日本市場：(株)富士経済『2012年ペット関連市場マーケティング総覧』1契約単価31千円で算出
 経済成長率：3カ国の単純平均。(当年のGDP-前年のGDP) ÷ 前年のGDP × 100で算出

【APPENDIX】ペット保険市場拡大の可能性

□ 国内の犬・猫飼育頭数2,128万頭のうち、当社グループのペット保険保有契約数は約45万頭(2.1%)にとどまっております。飼い主の「ペット保険は必要である」との認識は高いことから、ニーズは拡大傾向で推移するものと想定しております。

アニコム保有契約数
(約45万頭)

ペット保険加入頭数(全体)
(約73万頭)

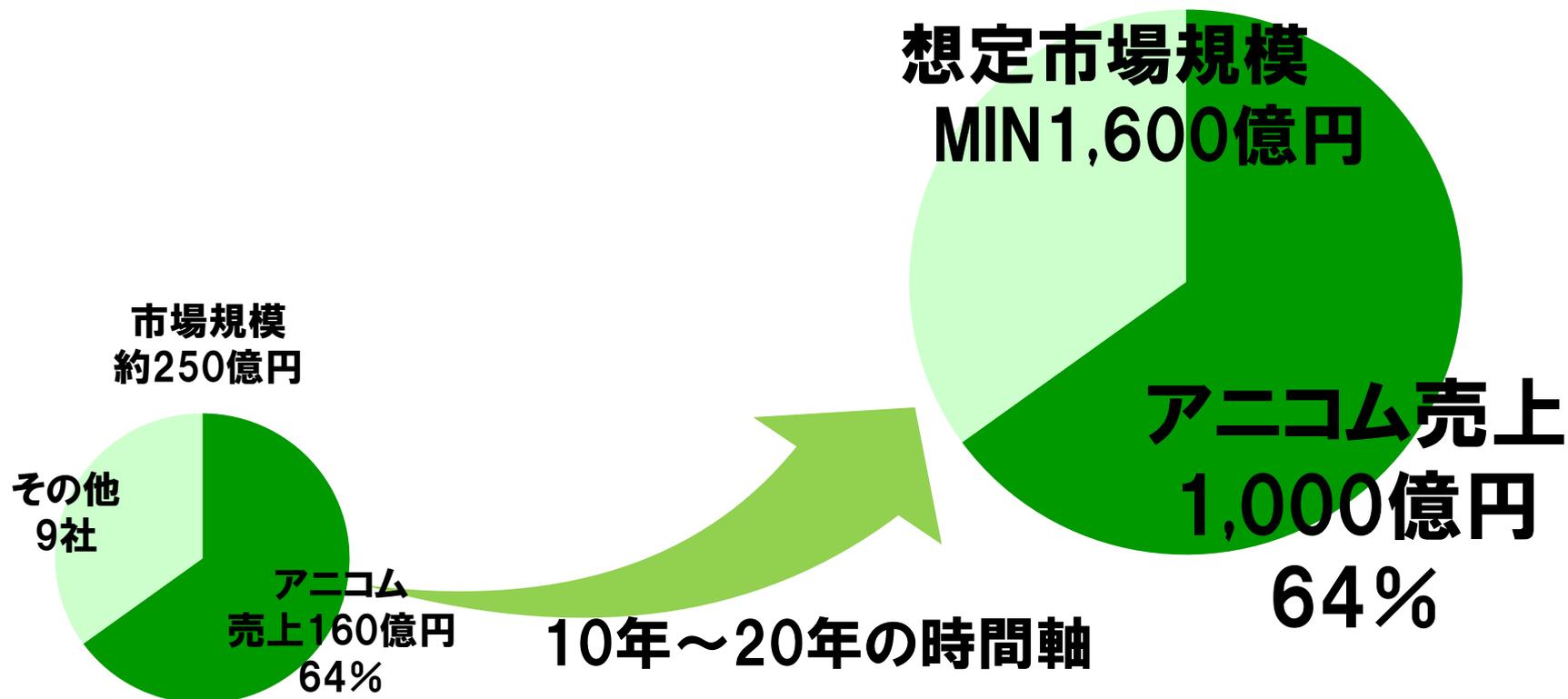


2,128万頭(国内における犬・猫飼育頭数、平成24年)

国内飼育頭数2,128万頭:平成24年一般社団法人ペットフード協会調べ
ペット保険契約数(市場全体)73万契約:(株)富士経済調べ
ペット保険の加入意向:ペット総研調べから当社試算

【APPENDIX】ペット保険市場の成長ポテンシャル

- 現在の国内ペット保険市場は約250億円。うち当社グループは約64%のシェア(160億円)を持つ。ペット保険の先進国であるイギリスは既に800億円の市場規模。イギリスのペット数は国内の1/2であり、楽観的に見れば、国内市場は1,600億超に成長するポテンシャルがあります。今後、市場拡大とシェアの維持・向上を具現化し、売上1,000億円を目指します。



市場の創造

・イギリスにペット保険が誕生して約50年。日本国内においては、法律が整備され、ペット保険業が本格的にスタートしてからまだ5年。北米、欧州各国の市場の伸びを見ますと、世界的にペット保険市場は拡大する傾向であり、国内でも、これから益々の伸長が期待される。

シェアの維持・拡大

・当社グループが提供する「窓口精算システム」は世界的にみてもアニコムの独自性が高く、ペットショップ代理店(販売網)、対応動物病院(支払)とのシームレスなネットワークは、契約者への価値提供である一方、高い参入障壁でもあり、シェアの維持・拡大に有効であります。

本資料に関する注意事項

本資料は、現在当社が入手している情報に基づいて、当社が本資料の作成時点において行った予測等を基に記載しております。

これらの記述は将来の業績を保証するものではなく、一定のリスクや不確実性を内包しております。従いまして、将来の実績が本資料に記載された見通しや予測と大きく異なる可能性がある点をご承知おきください。

なお、本資料は情報提供のみを目的としたものであり、当社が発行する有価証券への投資の勧誘・募集を目的としたものではありません。



お問い合わせ先

アニコム ホールディングス株式会社 経営企画部

東京都新宿区下落合1-5-22 アリミノビル 2F

URL：<http://www.anicom.co.jp/>